



Memoria anual 2025

15 años de impacto en el mundo rural

acodea



Fundación Acodea

Agustín de Betancourt 17, 6ª
planta

28003 Madrid

T +34 915 541 870

F +34 915 542 621

acodea@acodea.es

www.acodea.es

Índice

1. Información general.....	4
2. Resumen Ejecutivo.....	7
3. Impacto en 2023.....	9
4. Proyectos.....	10
5. Red de expertos AgriPool España.....	24
6. Otras actividades	26
7. Resumen financiero.....	28

¿Quiénes somos?



Acodea es la agriagencia Española de Cooperación al Desarrollo, nace en 2010 y aglutina el apoyo en su patronato de las organizaciones más representativas del sector agrario español: La Unión de Pequeños Agricultores (UPA), la Federación de Asociaciones de Mujeres Rurales (FADEMUR) y Cooperativas Agroalimentarias de España; con el objetivo de contribuir al fortalecimiento de las cooperativas y organizaciones de productores de los países en desarrollo, principalmente en América Latina.

Nuestra misión

“Fortalecer a las cooperativas y organizaciones de productores de países en desarrollo, a través de la asistencia y asesoría prestada por parte de sus homólogas en España y el resto del mundo”

A través de:

- Asesorías
- Talleres de formación
- Giras de intercambio

Que promueven el aprendizaje entre pares y derivan en beneficios económicos, sociales y ambientales.

Acodea cree firmemente que las organizaciones de productores son un vehículo poderoso y sostenible para el crecimiento económico, para generar empleo de calidad y para superar la pobreza. Fortalecer las estructuras de estas organizaciones y contribuir a que se doten, instituciones y personas, de los instrumentos necesarios para hacer frente a los desafíos del mercado, va a facilitar la participación de los pequeños productores en la toma de decisiones a todos los niveles, transformándose así en gestores de su propio desarrollo.

Nuestra visión

“Contribuir a la mejora de las condiciones de vida de la población rural en los países en desarrollo”

Entre nuestros valores se encuentran la transparencia, la integridad, la orientación a resultados, la profesionalidad, la solidaridad y el cooperativismo.



Nuestros patronos

La **Unión de Pequeños Agricultores y Ganaderos (UPA)** reúne, representa y defiende los intereses de los profesionales de la agricultura y la ganadería en España. Cuenta con más de 80.000 afiliados y es miembro oficial del Consejo Económico y Social de España, del Comité Económico y Social de la Unión Europea y del COPA.

La **Federación de Asociaciones de Mujeres Rurales (FADEMUR)**, por su parte, es una organización progresista que agrupa, representa y lucha por alcanzar la igualdad y el progreso de las mujeres que viven y trabajan en el medio rural. Nació con el objetivo de reforzar el trabajo que vienen desarrollando las asociaciones de mujeres rurales que la integran.

Cooperativas Agro-alimentarias representa y defiende los intereses económicos y sociales del movimiento cooperativo agrario español. Promueve un modelo cooperativo rentable, competitivo y profesionalizado, contribuyendo a la sostenibilidad del sector agrario español, es miembro del COGECA y representa a 3.800 cooperativas en todo el territorio nacional.



Nuestros aliados y donantes



AGRICORD



Quince años de impacto: consolidación, expansión y el latido del campo global

Durante el ejercicio, Acodea ha alcanzado un punto de madurez institucional y operativa extraordinario, un hito que coincide con la conmemoración de su quince aniversario y los diez años de trayectoria de la Red AgriPool España. A lo largo de esta década y media, Acodea se ha mantenido fiel a su promesa fundacional: fortalecer a las cooperativas y organizaciones agrarias del Sur Global bajo un modelo único de aprendizaje horizontal de "cooperativa a cooperativa" y "de agricultor a agricultor". El éxito de este enfoque se ha visto reflejado en el X Encuentro Nacional de Agripoolers en Valencia, donde se constató el valor incalculable de la transferencia técnica entre homólogos que hablan el mismo idioma del campo.

El periodo ha estado marcado por una ambiciosa agenda de consolidación y diversificación geográfica. En América Latina, las intervenciones en Guatemala, Honduras, Nicaragua, Paraguay, Uruguay, Colombia y Ecuador han consolidado la viabilidad empresarial de miles de familias productoras, logrando la apertura de canales de exportación directa en mercados como el café y el cacao, el fomento de la agricultura orgánica regenerativa y la adopción de herramientas avanzadas de gobernanza y control financiero. Paralelamente, el año registra un hito histórico para la organización: la puesta en marcha de su primera intervención directa en África (Marruecos), ampliando su geografía del impacto y llevando la metodología AgriPool a las comunidades agrícolas de montaña y zonas de transformación de la mano de la AECID.

La acción técnica ha integrado de forma transversal pilares estratégicos para el desarrollo rural sostenible:

- **Inclusión social real:** Situando a las mujeres y los jóvenes en el centro del cambio de modelo de negocio rural, promoviendo su capacitación y facilitando su incorporación formal en los puestos de toma de decisiones y gobernanza de las juntas directivas.
- **Resiliencia climática y ambiental:** Respaldando la transición ecológica mediante escuelas de campo, biofertilización y el cumplimiento de los exigentes estándares internacionales de lucha contra la deforestación.
- **Solidez de la gobernanza corporativa:** Acompañando a las organizaciones en sus transiciones asociativas hacia figuras de cooperativas formales de segundo nivel, asegurando que la representatividad sectorial se asiente sobre finanzas transparentes y una planificación operativa madura.

Este despliegue estratégico ha estado respaldado por una notable solvencia presupuestaria. Esta capacidad de gestión eficiente se sustenta sobre la confianza renovada de los patronos (UPA, FADEMUR y Cooperativas Agro-alimentarias) y socios

estratégicos nacionales e internacionales como la AECID, la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), AgriCord o la Unión Europea.

Con la mirada puesta en el futuro, se reafirma el compromiso con la agricultura familiar, el cooperativismo y la dignidad rural. Acodea agradece profundamente a su equipo y a cada uno de los expertos agripoolers españoles que, con una enorme generosidad y vocación solidaria, viajan a campo para ejercer como verdaderos motores de cambio en el medio rural a nivel global.

3 Impacto en 2025



26.857
productores beneficiados
directos (+62%)

Incremento del 62% respecto a 2024.
El alcance total se eleva a 412.757
beneficiarios al incluir las cooperativas
de ahorro y crédito integradas.



36
cooperativas agrarias
beneficiadas (+20%)

Se apoyó directamente a 36
organizaciones de productores, lo que
representa un crecimiento del 20%
frente a las 30 atendidas en el año
anterior.



14,2
Millones €
en fondos
movilizados

Capital captado por las
organizaciones de productores
para inversiones productivas
y capital de trabajo.



+43%
de crecimiento
mediano en
volumen de negocio

Aumento en la mediana del
crecimiento anual de la cifra
de negocio de las
cooperativas asistidas.



+10%
de incremento
patrimonial mediano

Crecimiento sostenido del
patrimonio por organización,
reforzando la solvencia
financiera de las
cooperativas.



33%
de mujeres en
puestos directivos

Promedio de participación femenina
alcanzado en los cargos de las juntas
directivas de las organizaciones
apoyadas.



8%
de jóvenes en la
junta directiva

Porcentaje de puestos directivos
liderados por jóvenes menores de 30
años, impulsando el relevo generacional
en el campo.



30
expertos
AgriPool
movilizados

Asesores y especialistas
técnicos del sector agrario
español desplegados en
misiones de apoyo técnico.



7
giras de
intercambio
internacional

Pasantías intercooperativas
internacionales para el
intercambio directo de buenas
prácticas y aprendizajes.



37
talleres de
capacitación
técnica

Actividades formativas
dirigidas a socios, directivos
y personal técnico de las
organizaciones.

Servicios y promoción de las organizaciones de agricultores – SEPOP

Consolidación empresarial y resiliencia en las cadenas de café y cacao de especialidad



Proyecto: "Empowerment of Professional Farmers' Organizations (SEPOP)"		
Organizaciones: Colombia: Global Cafés, UNAGOP, ASOPEP, Cooperativa de Támara Ecuador: Sabor Arriba y FAPECAFES		Cadenas de Valor: Café Cacao
Monto 2025: 151.469 €	Duración: 2020-2025	Donante: AFD y AgriCord  

El programa **SEPOP (Empowerment of Professional Farmers' Organisations)**, cofinanciado por la **Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)** e implementado por **AgriCord** a través de sus agriagencias, ha marcado un hito en el fortalecimiento de las organizaciones agrícolas en Ecuador.

FAPECAFES: Fortalecimiento del Bloque Cafetalero del Sur

En el sur del país, el proyecto consolidó la resiliencia y el posicionamiento de FAPECAFES, una federación que aglutina a más de 800 pequeños productores activos en las provincias de Loja, Zamora y El Oro. A pesar de enfrentar una fuerte sequía y posterior temporal invernal que afectaron gravemente las cosechas de las organizaciones de base, y de superar un complejo proceso de elecciones internas, la federación demostró una sólida musculatura comercial al registrar, solo al corte de la primera mitad del ejercicio, una comercialización de 148 toneladas métricas de café orgánico y de comercio justo, generando una facturación superior al millón cien mil euros. Este flujo operativo se vio respaldado por una sólida solvencia financiera y el acceso a líneas de crédito para acopio por parte de entidades internacionales y locales, destacando a Oikocredit y al Banco Codesarrollo.

El acompañamiento de Acodea se enfocó en cerrar la histórica brecha de comunicación entre la federación de segundo nivel y sus bases mediante el codiseño de una estrategia de comunicación interna. Se implementó un *dashboard* dinámico de información financiera vinculado a la herramienta presupuestaria de la organización, promoviendo la transparencia y la toma de decisiones basadas en datos objetivos. En el plano social y técnico, se capacitó a 17 de las cooperativas socias en talleres de gobernanza, se motivó el relevo generacional mediante un taller de inclusión para jóvenes, y se culminó con éxito un viaje de estudio a las instalaciones de Tecnicafé en Colombia, profesionalizando las destrezas de su personal en caficultura regenerativa y análisis sensorial de alta calidad.

Sabor Arriba: Salto al Comercio Directo en Esmeraldas

Por su parte, en la costa pacífica, la Asociación Agro Artesanal Sabor Arriba protagonizó una extraordinaria transformación mercantil a través del proyecto. El periodo estuvo caracterizado por desafíos contextuales sumamente complejos, incluyendo un severo deterioro de la seguridad pública local que limitó el desplazamiento del personal a campo y pospuso planes de inversión en bioinsumos. No obstante, la gerencia de la asociación adoptó un enfoque empresarial audaz que derivó en el desarrollo de la organización.

El punto culminante del ejercicio comercial de Sabor Arriba se alcanzó tras su proactiva participación como coexpositor en la feria internacional Biofach en Núremberg, donde, en una acción coordinada junto a Acodea y el Import Promotion Desk, sostuvo más de veinte reuniones de negocios que fructificaron en la firma de su primer contrato de exportación directa con un importador holandés de cacao orgánico. Para blindar esta ruta de comercio directo, la asociación contrató un técnico de campo que lideró la recuperación de su certificación orgánica suspendida, implementó un innovador proceso de georreferenciación parcelaria con jóvenes locales para cumplir con la futura normativa europea contra la deforestación, y estableció controles sensoriales obligatorios previos a cada embarque tras un riguroso perfilado de calidad con el INIAP que validó la excelencia de sus granos con calificaciones de hasta siete punto cinco sobre diez. Asimismo, en su apuesta por la economía circular y la diversificación, Sabor Arriba alcanzó un hito institucional clave al obtener el Registro Sanitario ARCSA para

once productos derivados del cacao, abriendo la puerta a la comercialización formal de subproductos terminados y semielaborados en el mercado nacional.



Complementando el esfuerzo de asociatividad e integración empresarial consolidado en Ecuador, el programa **SEPOP** ha impulsado una profunda transformación en el tejido cooperativo de Colombia, centrándose en el departamento del Huila, Tolima y el norte de Casanare. A través de un enfoque integral de fortalecimiento institucional y comercial, las organizaciones han logrado profesionalizar la gobernanza, habilitar canales de exportación directa y situar la equidad de género y la resiliencia climática en el centro del desarrollo rural.

Global Cafés: Pioneros en Exportación Directa y Equidad en el Huila

Con sede en el municipio de La Plata, Huila, y operaciones que se extienden al vecino departamento del Cauca, Global Cafés se consolida como una de las organizaciones de base más dinámicas del sur de Colombia. Actualmente representa a 79 asociados, 620 productores vinculados y brinda servicios a más de mil quinientos proveedores. Con el respaldo de prestigiosas certificaciones internacionales como Fairtrade, Rainforest Alliance, 4C y SPP Comercio Justo, la cooperativa dio un salto histórico al autogestionar su primera exportación directa a Corea del Sur, un flujo comercial que ha crecido de manera sostenida hasta alcanzar los doce contenedores anuales. Esta consolidación internacional se ha visto fortalecida por el desarrollo de un innovador sistema de pago por calidad organoléptica que abarca trece líneas de productos diferenciados.

Adicionalmente, la organización ha liderado la transición ambiental geolocalizando más de setecientas fincas para dar pleno cumplimiento a la Regulación contra la Deforestación de la Unión Europea (EUDR), al tiempo que integra regionalmente la alianza UNAGOP para consolidar una gran plataforma exportadora en el Huila.

En el plano social, la cooperativa marcó un hito de equidad al elegir a su primera consejera directiva, consolidando seguidamente el **Comité de Mujeres Cafeteras**. Bajo una gestión totalmente autónoma, las asociadas lideran su propia línea de café especial en la tienda virtual, permitiendo que las primas obtenidas por la comercialización directa se reinviertan en huertas familiares, ganadería a pequeña escala y becas educativas para sus hijos.

Cooperativa de Caficultores de Támara: El Despertar del Casanare

En el norte de Casanare, la Cooperativa de Caficultores de Támara (Café Támara) agrupa a 692 familias en un territorio de profunda tradición cafetera. Alrededor del treinta por ciento de su volumen de negocio procede del procesamiento y venta de café molido, una singularidad comercial que la organización ha potenciado a través de su Plan Estratégico orientado a la calidad y la expansión de mercados. En materia de salud financiera, la cooperativa completó un exitoso saneamiento económico al cancelar la totalidad de sus deudas bancarias, y gestionando un fondo rotatorio social para anticipar a los productores, asegurando la liquidez en cosecha y la fidelización de sus bases.

La organización renovó la Denominación de Origen de las marcas *Café Támara* y *Café Tamareño* y se convirtió en beneficiaria del *Sello de Mujeres Cafeteras* otorgado por la Federación Nacional de Cafeteros, lo que garantiza una prima directa para las productoras y una cuota preferente de doce mil kilogramos de café especial en el mercado. Asimismo, la cooperativa logró su habilitación oficial como exportadora, concretando un acuerdo de comercio directo con un cliente en Estados Unidos y estableciendo alianzas de suministro con siete cafeterías a nivel nacional.

La renovación generacional se formalizó con la creación del Comité de Jóvenes, quienes se integraron laboralmente al proyecto como promotores digitales para actualizar el censo de socios en campo. En el ámbito productivo, y con el soporte técnico de la Federación Campesina del Cauca, se capacitaron más de 160 en escuelas de campo para la transición orgánica y el control biológico de plagas, consolidando a la Finca Argentina como la gran unidad demostrativa y pedagógica del territorio.

ASOPEP: Liderazgo Regenerativo e Incidencia Comunitaria en el Tolima

La Asociación de Productores Ecológicos de Planadas (ASOPEP), en el Tolima, representa a 322 familias dedicadas a la producción de café de alta calidad y cacao. Con el acompañamiento de Acodea, la organización alcanzó un logro comercial de trascendencia nacional al convertirse en la primera asociación cafetera de Colombia en obtener la prestigiosa Certificación Orgánica Regenerativa (ROC), permitiendo la exportación directa de contenedores con precios diferenciados a mercados premium de Estados Unidos y Europa. Para garantizar la viabilidad de sus operaciones

comerciales, la asociación gestionó financiamientos de capital de trabajo y mejoras de infraestructura.

A nivel de infraestructura y cohesión social, la asociación inauguró en su décimo aniversario el Centro de Formación en Cafés Diferenciados del Sur del Tolima, construido mediante la gestión de fondos para el desarrollo territorial (PDET). Este espacio se ha convertido en el núcleo de la escuela de catación juvenil y del programa infantil *Nuestra Semilla*, que involucra semanalmente a más de cincuenta niños en actividades artísticas, deportivas y de catación de café.

En el plano de la gobernanza y la incidencia, la asociación reactivó el Comité de Mujeres AVA para liderar líneas de café con enfoque de género y articuló la Red de Productores Agroecológicos de Planadas. Su liderazgo socioprofesional culminó con una destacada participación en la Asamblea Nacional Cafetera, donde el equipo de ASOPEP expuso con éxito su modelo de impacto y resiliencia rural directamente ante ministros y el Presidente de la República.



Proyecto Cosechando Oportunidades - Honduras

Desarrollo territorial e inclusión económica en la cadena de frutos rojos



Proyecto: Cosechando Oportunidades		
Organizaciones: APROFRESAL, APROFIL, AMIR, PROASA, FRESHNAP, LOS PINOS, APRHOFI		Cadena de Valor: Fresa
Monto 2025: 61.616,11 €	Duración: 2025-2026	Donante: AECID 

Iniciado en marzo de 2025, el proyecto “**Cosechando Oportunidades**” (Expediente 2024/ACDE/000961), financiado por la AECID, se ha ejecutado en consorcio entre **Acción Contra el Hambre (ACH)**, el **Centro de Desarrollo Empresarial CDE Región Lempa** y **Acodea**. Esta iniciativa vincula el desarrollo territorial y la inclusión económica con las dinámicas de la migración circular entre Honduras y España. El rol de Acodea se concentró estratégicamente en robustecer la estructura organizativa de los productores locales de fresa, proporcionándoles herramientas de gobernanza, control financiero y visión sectorial unificada.

El Punto de Partida: Diagnóstico y Compromiso Asociativo

El proyecto inició sus andaduras en campo en marzo de 2025 mediante la presentación de los objetivos a siete organizaciones locales de productores de fresa en los municipios de La Esperanza y Yamaranguila. Siguiendo la metodología de aprendizaje "de cooperativa a cooperativa", el pilar de la intervención arrancó con la movilización de un experto agripooler español especializado en gestión cooperativa. Este intercambio entre pares no solo sirvió para identificar cuellos de botella críticos en materia de gobernanza, planificación financiera y comercialización conjunta, sino que también cimentó una profunda relación de confianza técnica y humana con la base de productores.



El Diagnóstico Sectorial: Radiografía de la Fresa en Intibucá

Acodea coordinó la elaboración del Diagnóstico de la Cadena de Valor de la Fresa en Intibucá. Este estudio identificó un rubro con un alto potencial de rentabilidad, pero frenado por importantes limitantes estructurales:

- **Dependencia tecnológica y riesgos fitosanitarios:** Elevada subordinación a plantas importadas sin certificación nacional.
- **Altos costos de inversión:** Costos elevados para infraestructura productiva.
- **Barreras de mercado:** Deficiencias severas en la cadena de frío y estandarización que impiden el acceso a canales formales de comercialización.
- **Restricciones financieras:** Acceso limitado a créditos adecuados.
- **Gobernanza fragmentada:** Servicios de apoyo desarticulados y un escaso relacionamiento entre productores e instituciones.

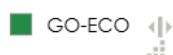
Este diagnóstico fue validado participativamente en un taller de dinamización con 19 actores sectoriales clave. Se consensó un plan de acción enfocado en fomentar la producción de planta local certificada, planificar infraestructura de preenfriamiento, diseñar créditos adaptados y dar los primeros pasos hacia un bloque asociativo de segundo piso.

Ciclo de Capacitación Práctica y Co-diseño

Para consolidar el proceso, Acodea diseñó y ejecutó un programa de capacitación práctica y co-diseño con un enfoque flexible adaptado al calendario agrícola y a las condiciones climáticas locales. Las capacitaciones incluyeron talleres de gobernanza y liderazgo dirigidos, con una notable presencia de mujeres rurales, así como jornadas técnicas enfocadas en validar modelos de inversión en infraestructuras de protección que contaron con la participación de los productores. Asimismo, se impartieron formaciones prácticas en gestión financiera eficiente de parcelas familiares y cálculo de flujos de efectivo. Hacia el cierre del año, con un registro acumulado de más de cien participaciones en los espacios formativos, la reunión de monitoreo junto a diecinueve representantes clave permitió revisar y enriquecer el primer borrador del Acuerdo Marco, sentando bases sumamente firmes para la futura unificación y representatividad de la cadena de frutos rojos

GO-ECO

Empoderamiento rural y consolidación de la gobernanza cooperativa sostenible



Proyecto: GO-ECO: Generación de oportunidades y empoderamiento de productores agrarios paraguayos a través de la sostenibilidad de sus cooperativas		
Organizaciones: APRO-EcoAgro Cooperativa Agronorte Asociación Oñoirú		Cadena de Valor: Hortalizas Frutas Granos Azúcar orgánico
Monto 2025: 186.168 €	Duración: 2025-2026	Donante: AECID 

Durante el transcurso del ejercicio, la Fundación **Acodea** impulsó de manera decidida el fortalecimiento del sector cooperativo paraguayo a través del proyecto **"GO-ECO: Generación de oportunidades y empoderamiento de productores agrarios paraguayos"**. Implementada en estrecha alianza con la Asociación Paraguay Orgánico, esta iniciativa concentró sus esfuerzos técnicos y metodológicos en las organizaciones APRO/EcoAgro, Cooperativa Agronorte y la Asociación Oñoirú. Mediante un estrecho acompañamiento técnico, el proyecto ha logrado robustecer las capacidades de gestión, promover la inclusión activa de las mujeres en los espacios de liderazgo y asentar las bases comerciales y productivas para un crecimiento territorial sostenible.

El empoderamiento femenino y la equidad de género se consolidaron como motores de cambio organizacional durante el periodo. Gracias a una currícula formativa sumamente activa, se logró capacitar a 76 mujeres en el ámbito asociativo. Esta

dinámica facilitó que el Comité San José de APRO y el Comité de Mujeres Oñoiru avanzaran firmemente en sus procesos de fortalecimiento interno, al tiempo que se iniciaban las gestiones para formalizar un nuevo órgano femenino auxiliar en la Cooperativa Agronorte. Las bases formativas se enriquecieron con talleres de sensibilización de género y el diseño participativo de planes de negocios colectivos que involucraron a más de 35 asociadas. Asimismo, las lideresas locales ampliaron su visión mediante intercambios comerciales y culturales muy enriquecedores.

En el plano del desarrollo institucional y la gobernanza empresarial, el primer año de implementación cerró con un extraordinario cumplimiento de los objetivos estratégicos. El proyecto logró que las cuatro organizaciones vinculadas diseñaran, validaran y adoptaran de forma participativa sus Planes Estratégicos Institucionales y Planes Operativos Anuales, involucrando directamente a directivos y gerentes en la definición de su rumbo de largo plazo. Para acompañar esta planificación estratégica, las organizaciones APRO y Oñoiru implementaron con éxito herramientas avanzadas de control financiero, presupuestario y de flujos de caja para la toma de decisiones. De forma complementaria, se completaron con absoluto éxito las consultorías jurídicas y organizacionales indispensables para orientar de manera segura la transición asociativa de Oñoiru hacia la figura de cooperativa, y para consolidar el rol empresarial de la Cooperativa EcoAgro.

El aprendizaje entre pares y la formación gerencial se potenciaron mediante una ambiciosa estrategia de giras técnicas que conectó a los directivos con modelos referentes en el Cono Sur y en España. A nivel nacional, representantes de las cooperativas paraguayas visitaron las exitosas experiencias de Chortitzer, Neuland y Fernheim en el Chaco paraguayo para asimilar buenas prácticas de gobernanza, relevo juvenil y captación de agua. En el ámbito internacional, el proyecto posibilitó una gira de intercambio comercial y de representación en España.

La profesionalización de las unidades de negocio y la mejora productiva arrojaron resultados palpables e inmediatos. En el rubro hortícola, el invernadero piloto y finca modelo instalado en Agronorte alcanzó un 80% de ejecución física, un avance estratégico que contó con la evaluación técnica in situ y las recomendaciones de especialistas para optimizar los requisitos de construcción. Paralelamente, los planes de fertilización avanzaron a paso firme mediante la toma de muestras de suelo de catorce productores de Oñoiru y la sistematización de la línea de base productiva en APRO. Estos avances técnicos permitieron a la Cooperativa Agronorte diversificar su oferta comercial agregando dos nuevos productos a su cartera comercial, incrementando su oferta en un 50% con respecto a la línea de base. Asimismo, la Asociación Oñoiru impulsó con éxito su presencia comercial digital mediante una consultoría de marketing online enfocada en el posicionamiento estratégico de su yerba mate agroecológica.

Uno de los grandes hitos del proyecto en 2025 fue la inauguración de la nueva planta procesadora de ají en la Cooperativa Agronorte, que le permitirá proveer pasta de ají a los mercados internacionales.



Para garantizar que cada una de estas ambiciosas actividades se ejecutara bajo los más altos estándares de calidad, el equipo de Acodea y Paraguay Orgánico superó de forma sobresaliente la planificación técnica. Su despliegue cercano y permanente no solo consolidó la confianza del tejido social participante, sino que aseguró un blindaje técnico, operativo y administrativo impecable de cara a las metas plurianuales del proyecto.

Fortalecimiento cooperativas en Marruecos

La primera experiencia de Acodea liderando la ejecución de un proyecto en África



Proyecto: Fortalecimiento del estatus socioeconómico y la resiliencia de los agricultores, con especial énfasis en las mujeres y los jóvenes, a través de organizaciones de productores en Marruecos		
Organizaciones: Cooperative Terroir Azilal Cooperative Ait Bou Oulli GIE Zoyout Ait Attab		Cadena de Valor: Aceite de oliva Almendras Nueces Azafrán
Monto 2025: 51.918 €	Duración: 2025-2026	Financiador: AECID  aecid

El ejercicio ha marcado un hito histórico para la trayectoria de la organización con la puesta en marcha del proyecto **"Fortalecimiento del estatus socioeconómico y la resiliencia de los agricultores, con especial énfasis en las mujeres y los jóvenes, a través de organizaciones de productores en Marruecos"**. Financiado por la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) a través de AgriCord. Esta iniciativa representa **la primera experiencia en la que Acodea asume el liderazgo directo de la ejecución de un proyecto en el continente africano**, expandiendo su tradicional radio de acción en América Latina hacia nuevas fronteras geográficas. El programa busca transferir el modelo de asesoramiento cooperativo "de agricultor a

agricultor" para consolidar servicios sostenibles, empleo y oportunidades de negocio en entornos rurales del norte de África.

Durante este primer periodo de implementación, los esfuerzos se concentraron en establecer unas bases operativas, analíticas e institucionales sumamente rigurosas antes de iniciar acciones de acompañamiento masivas. En la primera mitad del ejercicio, Acodea desplegó una fase de prospección y mapeo territorial que permitió identificar y preseleccionar organizaciones en diversas regiones del país, evaluando a más de treinta y cinco cooperativas y agrupaciones de interés económico bajo exigentes criterios de madurez organizativa, inclusión social de mujeres y jóvenes, y viabilidad del modelo empresarial.

La segunda fase del año dio paso a diagnósticos organizativos in situ y exhaustivos análisis de campo que permitieron conocer a fondo la gobernanza y los retos comerciales de cada entidad, culminando en la selección estratégica de tres organizaciones aliadas con las que se trabajará a largo plazo: la Cooperativa Ait Bou Oulli, la Cooperativa Terroir Azilal y el Grupo de Interés Económico (GIE) Zoyout Ait Attab. En conjunto, el impacto directo de estas organizaciones ya alcanza a mil seiscientos ochenta y cuatro agricultores.



Cada una de las organizaciones seleccionadas representa un modelo y un desafío territorial diferenciado que enriquece la intervención:

- La **Cooperativa Ait Bou Oulli**, ubicada en una zona de montaña geográficamente aislada, destaca por su producción diversificada y por el papel operativo fundamental de las mujeres, quienes sostienen gran parte de las actividades cotidianas de transformación y valor de los cultivos a pesar de no ocupar aún puestos de liderazgo formal.
- La **Cooperativa Terroir Azilal** opera bajo un enfoque federativo como plataforma de marketing y comercialización territorial para múltiples cooperativas locales de la zona, facilitando especialmente la integración comercial de agrupaciones de productoras rurales.
- El **GIE Zoyout Ait Attab** presenta un escenario de recuperación económica, siendo clave el acompañamiento de Acodea para mejorar su toma de decisiones y reconstruir la confianza social de la base de productores.

Para garantizar la plena sostenibilidad del proyecto, Acodea ha consolidado una estrecha coordinación con las principales instituciones del ecosistema agrícola marroquí, logrando alianzas de trabajo con la Oficina de Desarrollo de la Cooperación (ODCO), la Agencia de Desarrollo Agrícola (ADA), la Oficina Nacional de Asesoramiento Agrícola (ONCA) y Crédit Agricole du Maroc. Asimismo, se realizó un importante esfuerzo técnico para traducir y adaptar la metodología y las herramientas de diagnóstico de Acodea al francés y/o árabe, facilitando la apropiación local del proyecto y asegurando una sólida plataforma metodológica para las fases formativas y comerciales que se desplegarán en el siguiente ejercicio

X Encuentro Nacional de Agripoolers

Quince años de trayectoria de Acodea y una década uniendo el campo global a través del intercambio entre pares

En el marco de un año de profunda significación institucional, la celebración del X Encuentro Nacional de Agripoolers en el histórico Jardín Botánico de la Universidad de Valencia se erigió como el espacio idóneo para conmemorar el decimoquinto aniversario de la fundación de Acodea y la consolidación de su red AgriPool.



El evento congregó a un nutrido y diverso grupo de profesionales, cooperativas, instituciones públicas y productores de diversas nacionalidades, ratificando el papel de la agriagencia como un puente indispensable para la transferencia de conocimiento técnico y humano en el sector agroalimentario global. El encuentro puso en valor la esencia misma de la red de expertos, como una estructura única capaz de compartir saberes directamente de agricultor a agricultor y de cooperativa a cooperativa, venciendo distancias geográficas para estrechar lazos solidarios. El respaldo institucional al modelo de cooperación técnica de Acodea quedó plenamente manifiesto con la participación de destacadas autoridades de las administraciones locales, nacionales e internacionales.

En el marco del encuentro, se organizó un homenaje a los productores locales y una subasta solidaria cuyos fondos fueron destinados íntegramente a apoyar la recuperación rural de las cooperativas y comunidades damnificadas por la DANA, visibilizando la vulnerabilidad del sector pero también su inquebrantable red de apoyo mutuo.

Los participantes abandonaron las jornadas con energías renovadas y la firme convicción de que los aprendizajes compartidos deben traducirse en acciones medibles en el campo, consolidando un modelo de cooperación inclusivo, sostenible y gobernado por quienes trabajan la tierra día a día

Además de lo acontecido en el encuentro, Acodea continuó fortaleciendo su red de agripoolers, conformada por expertos del sector agrario español que participan de forma voluntaria en misiones de asesoría a cooperativas y organizaciones de productores en América Latina y África. Las principales acciones desarrolladas durante el año fueron las siguientes:

- **Identificación y selección de expertos:** A lo largo del año, 30 expertos participaron en las actividades impulsadas por Acodea, aportando sus conocimientos técnicos y experiencia cooperativa en misiones de asesoría. Esta cifra refleja el compromiso y la consolidación de una red activa y especializada.
- **Ampliación de la red:** Se avanzó de manera significativa en la identificación de nuevos perfiles técnicos, ampliando la red de agripoolers gracias a procesos de captación realizados principalmente a través de medios digitales. Esto permitió diversificar las áreas de conocimiento y fortalecer la presencia territorial de la red.
- **Visitas a cooperativas agrarias y participación en eventos del sector:** Se realizaron diversas visitas y reuniones presenciales con cooperativas en distintas comunidades autónomas del país, y se participó en eventos vinculados al sector agrario y la cooperación al desarrollo, como DATAGRI.

Durante el ejercicio, Acodea consolidó su posicionamiento estratégico y su incidencia institucional en los principales foros globales dedicados al desarrollo rural, la cooperación internacional y el fomento de la economía social. A través de una participación sumamente activa, la organización no solo afianzó sus alianzas existentes, sino que visibilizó el modelo de asesoramiento mutuo "de agricultor a agricultor" como una herramienta indispensable para la transformación y la profesionalización de las organizaciones de productores en el Sur Global.

El papel activo de la entidad en las redes de integración internacional se vio reforzado con su participación en la **Asamblea General de AgriCord celebrada en Montreal**. En este espacio clave de gobernanza y planificación, Acodea contribuyó directamente a orientar la estrategia técnica y política de la red global de agriagencias, garantizando que el apoyo al cooperativismo agrario siga respondiendo con agilidad a las realidades locales de las comunidades rurales asociadas.



Asimismo, la representación de Acodea se hizo oír en eventos de alto nivel especializados en innovación, inclusión y financiación sostenible. Destaca su participación en el Simposio internacional sobre **Empoderamiento e Innovación de las Mujeres en los Sistemas Agroalimentarios del Mediterráneo**, celebrado en Zaragoza,

donde se compartieron buenas prácticas de inclusión de género y metodologías de fomento del liderazgo femenino rural. De igual manera, en la **Cuarta Conferencia Internacional sobre Financiación para el Desarrollo**, en Sevilla, la agriagencia aportó su valiosa experiencia de campo para debatir sobre la movilización de recursos y la articulación público-privada en beneficio de la agricultura familiar.

El broche de oro al reconocimiento de esta trayectoria llegó en el ámbito nacional con la concesión del **Premio Senderos en la III Edición de los Premios UPA Aragón**. Este galardón rinde homenaje a la trayectoria y la labor fundamental de Acodea en la promoción de la cooperación internacional directa entre productores agrarios, validando el impacto humano de su modelo de transferencia de conocimientos.

En conjunto, este despliegue de representación institucional permitió a la organización incidir en debates globales cruciales como la resiliencia climática, la transición hacia sistemas alimentarios sostenibles y el robustecimiento de la gobernanza asociativa, abriendo nuevas vías para la construcción de alianzas estratégicas de cara al futuro.

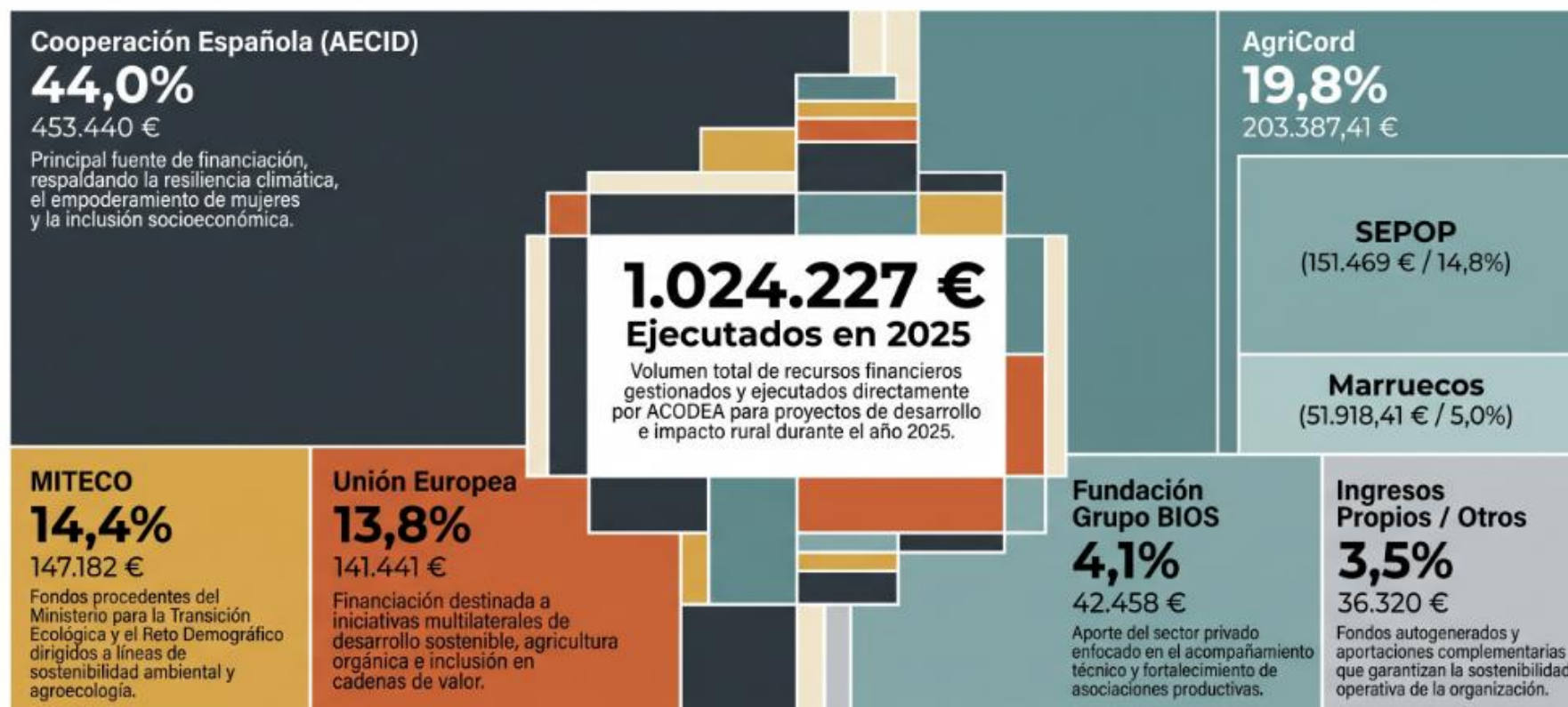
Sostenibilidad, eficiencia y diversificación de recursos

Durante el ejercicio, ACODEA alcanzó un volumen total de fondos ejecutados de un millón veinticuatro mil doscientos veintisiete euros (1.024.227 €), lo que consolida su capacidad técnica y operativa para gestionar recursos de cooperación al desarrollo procedentes de una amplia gama de donantes públicos y privados. El comportamiento presupuestario refleja una notable madurez institucional, caracterizada por la diversificación de las fuentes de financiación y la concentración eficiente del gasto en proyectos de impacto directo en campo.

La estructura de ingresos demuestra la sólida confianza de las agencias de cooperación y organismos multilaterales en el modelo de asistencia cooperativa de ACODEA:

1. **La Cooperación Española (AECID) como socio principal:** Con un aporte acumulado de 505.358 €, la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo financió casi la mitad de las operaciones globales (49,3% del presupuesto total). Estos recursos se canalizaron a través de cuatro grandes iniciativas: el Convenio de Resiliencia Climática, el proyecto de Paraguay (GO ECO+), la intervención de migración circular en Honduras (Cosechando Oportunidades) y la primera experiencia de ejecución directa en Marruecos.
2. **AgriCord y la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD):** A través de la red global de agriagencias, se gestionaron 151.469 € destinados al programa SEPOP (14,8% del total), un pilar fundamental para el fortalecimiento de organizaciones agrarias en Sudamérica y Centroamérica.
3. **Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITECO):** Las actividades de interés general de carácter medioambiental en España representaron una ejecución de 147.182 € (14,4% del presupuesto), consolidando la línea de sostenibilidad ecológica de la organización.
4. **La Unión Europea:** Los fondos procedentes de la Unión Europea sumaron 141.441 € (13,8% del presupuesto total), distribuidos en tres proyectos de gran calado técnico: la iniciativa de futuro orgánico en la Sierra Nevada de Santa Marta (Colombia), el proyecto AGRODES y el fomento del plan de agroecología.
5. **Fundaciones y Otros Ingresos:** El acompañamiento a asociaciones de yuca financiado por la Fundación Grupo BIOS representó una ejecución de 42.458 € (4,1%), complementado por otros ingresos y aportaciones propias que sumaron 36.320 € (3,5%).

Distribución del presupuesto ejecutado por Acodea en 2025





acodea

Somos la agriagencia española de cooperación internacional para el desarrollo agrario. Con el respaldo de las organizaciones del sector agrario español UPA (Unión de Pequeños Agricultores y Ganaderos), FADEMUR (Federación de Asociaciones de Mujeres Rurales) y Cooperativas Agro-alimentarias de España, nuestro objetivo es apoyar el desarrollo de las cooperativas y organizaciones de productores.

www.acodea.es

Calle Agustín de Betancourt, 17
6ª planta
28003 Madrid (España)

acodea@acodea.es

Tel.: +34 915 541 870